

# Erfahrungsbericht eines Nexus Integration Team Mitglieds

Entwicklertag Karlsruhe  
23.05.2017

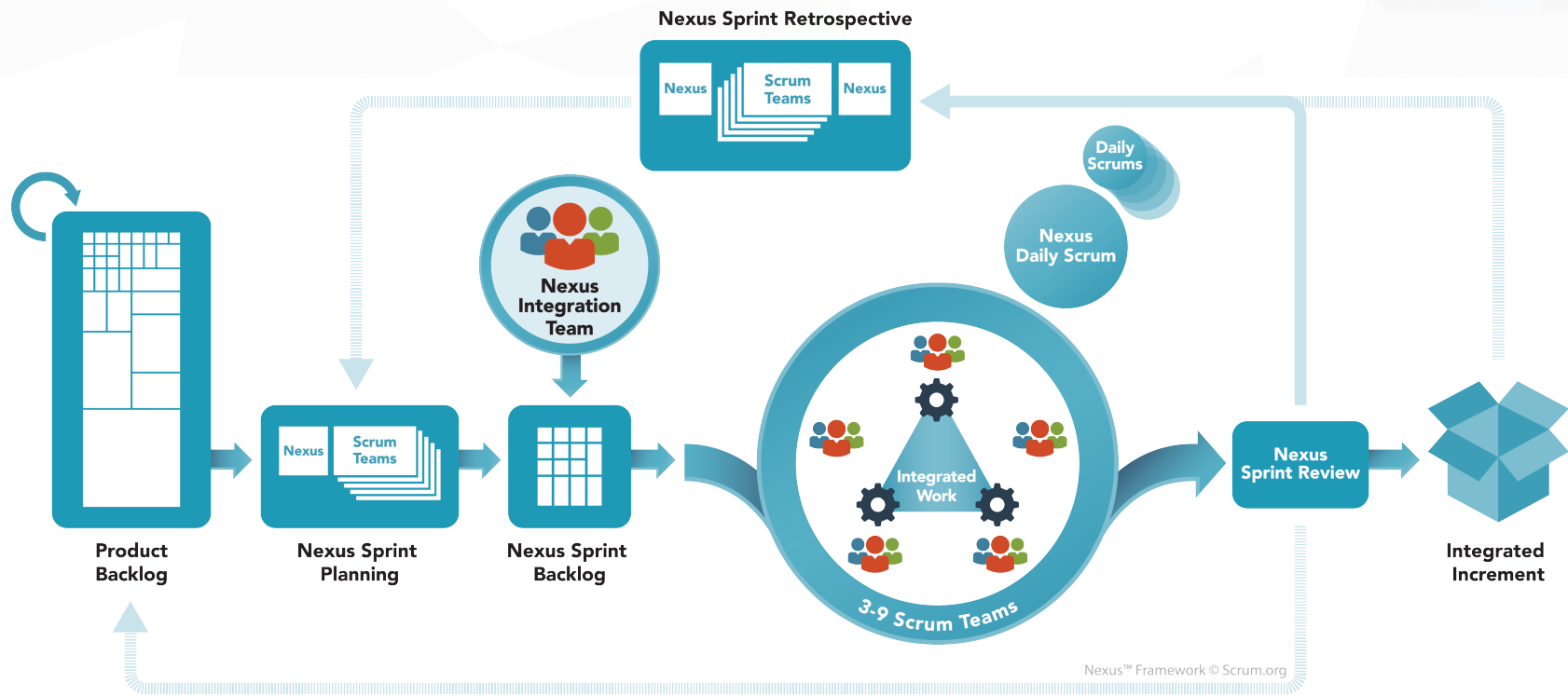
David Burkhart

david.burkhart@andrena.de

Jan Baumann

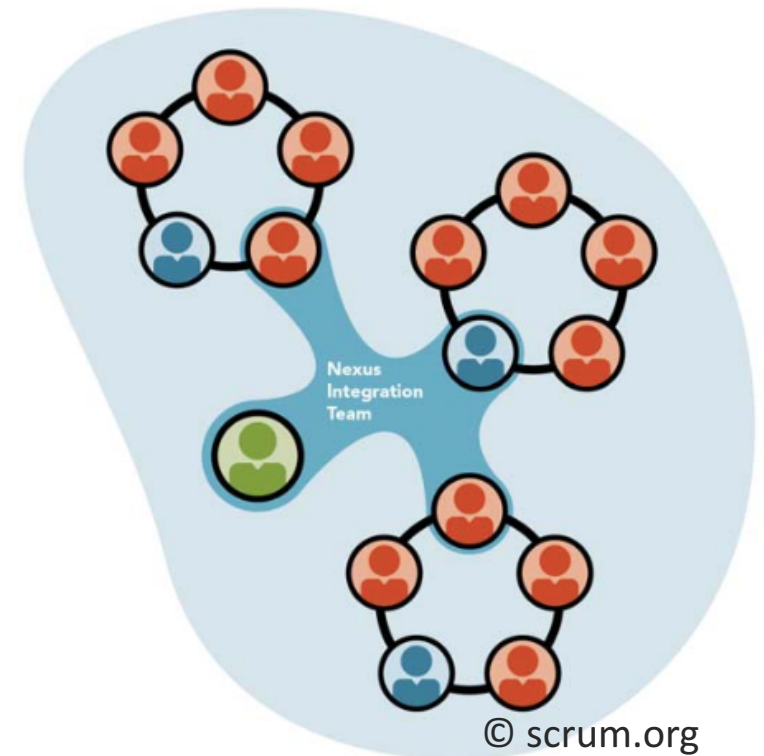
jan.baumann@andrena.de

# NEXUS™ FRAMEWORK



## Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

- Product Owner
- Scrum Master
- Einem oder mehreren Nexus Integration Team Mitgliedern
  - Typischerweise aus den Scrum Teams
  - Zugehörigkeit im NIT hat Vorrang über Zugehörigkeit im Scrum Team
- Zusammensetzung ändert sich je nach den Bedürfnissen des Nexus



## Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

Mitglieder des Nexus Integration Teams sollten

- Technisch versiert sein
- Gute Soft Skills besitzen
- Ein “Servant Leader” Mindset haben
- Sich als Community of Coaches verstehen
- In den Scrum Teams arbeiten
- Möglichst aus Mitgliedern der Scrum Teams rekrutiert werden



## Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

### Das Nexus Integration Team

- Hilft beim Koordinieren von Arbeiten zwischen den Teams
- Hält das Thema Abhängigkeiten dauerhaft im Bewusstsein des Nexus
- Stellt Wissen und Nutzung von Integrationspraktiken und -Tools sicher
- Dienst als Consultants, Coaches und Kommunikationsvermittler
- Unterstützt den Nexus bei der Arbeit am Backlog, falls nötig und sinnvoll
- Kümmerst sich um gemeinsame Infrastruktur und Architektur
- Macht kontinuierlich den Stand der Integration transparent



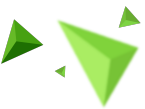
## Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

Das Nexus Integration Team ist dafür  
“accountable”

dass mindestens am Ende jeden Sprintes  
ein Integrated Increment produziert wird.



## Das Nexus Integration Team – Fragen?



## Herzlichen Glückwunsch - Euer Projekt ist nun skaliert!

- Brownfield Projekt, 6 Teams an 3 Standorten
- Nexus gab es noch nicht, Safe war uns zu schwer, Anlehnung an Less
- Wie kriegen wir ein Integrated Increment? K.I.S.S.!
  - Gemeinsame Definition of Done
  - Qualität von neuem Code fokussieren
  - Abhängigkeiten früh entdecken und kommunizieren
  - Konflikte im VCS durch Continuous Integration minimieren
  - Tägliche Abstimmung über den Stand der Integration





## Iteration #1 - Ohne Nexus Integration Team - Wechselnde Leute

- **Ziele:**
  - Erkennen von Abhängigkeiten
  - Regelmäßige Integration mit Absicherung durch Tests und Metriken
- **Idee:**
  - Einführung eines teamübergreifenden Dailies mit Teamrepräsentanten
- **Positive Effekte:**
  - Awareness für die Fokus Themen konnte geschaffen werden
  - Gefühlt sind die Teams trotz geographischer Verteilung zusammen gerückt
- **Größte Schmerzen:**
  - Das Meeting dauerte teilweise über 45 Minuten
  - Absichern des Integrated Done Increments gelang häufig nicht



## Iteration #2 - Hurra wir machen Nexus! Auf, Auf, NIT!

- **Ziel:**
  - Sicherstellen der Qualität des Integrated Increments
- **Idee:**
  - Festes Team aus erfahrenen Entwicklern der Scrum Teams
- **Positive Effekte:**
  - Meetingdauer auf etwa 30 Minuten eingependelt
  - Sichtbare Verbesserungen bei der Testabdeckung und den Metriken
  - Bessere Integration und Erkennung von Abhängigkeiten
- **Größte Schmerzen:**
  - Einbindung der NIT Mitglieder in die Teams führt zu Konflikten

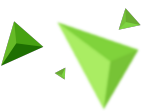


## Iteration #3 - Das Vollzeit Nexus Integration Team

- **Ziel:**
  - Weniger Zeitkonflikte und mehr Fokus
- **Idee:**
  - Zwei feste Vollzeit Nexus Integration Team Mitglieder
- **Positive Effekte:**
  - Nexus Integration Team Tätigkeiten nicht länger durch Konflikte gefährdet
  - Nexus Integration Team wird Ansprechpartner für viele Fragestellungen
  - Daily in etwa 15-20 Minuten
- **Größte Schmerzen:**
  - Kann sich vor Arbeit gar nicht retten :-)



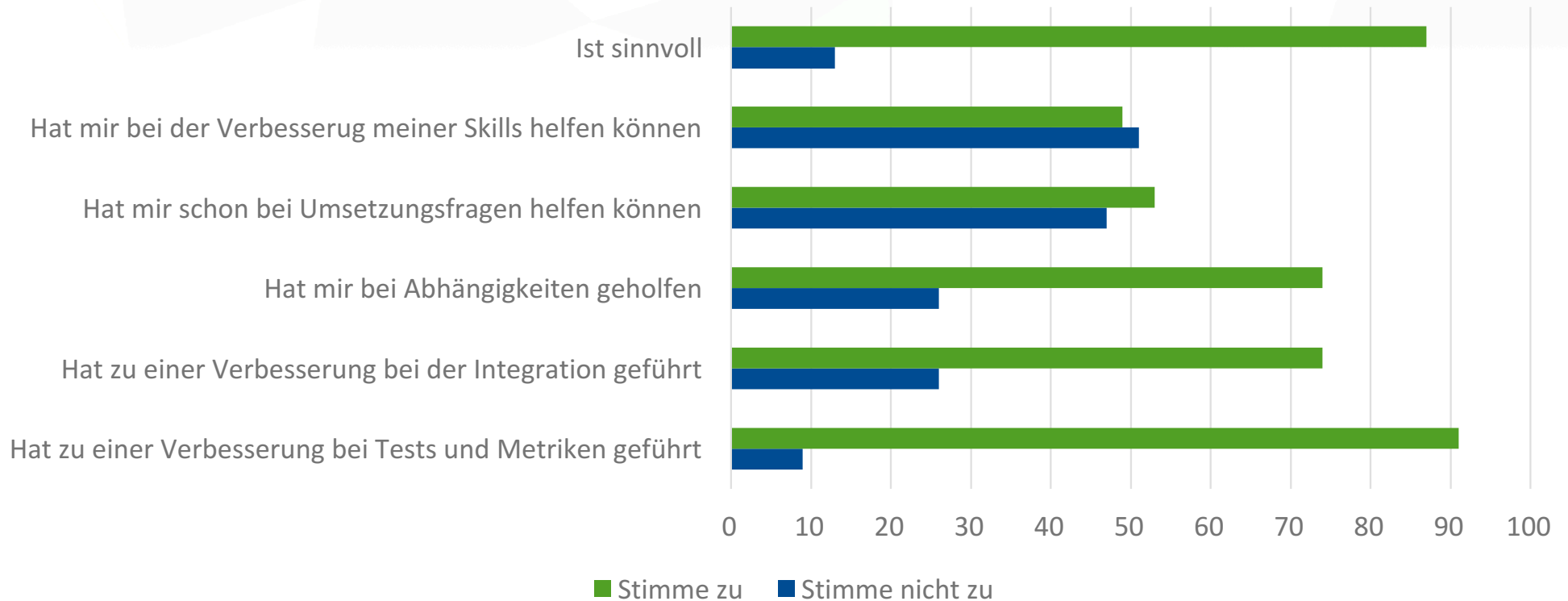
## Nobody Expects ... Was?



## Was war der Kommentar der Teams dazu?



## Und was halten die Teams davon?



## Aufgaben des Nexus Integration Team: Vision (1)

### **Ansprech- und Sparring Partner** für Fragen rund um

- Code Qualität
- Code Design
- Testing
- Tooling
- Verbesserungsideen

### Sicherstellen, dass **Abläufe der Entwicklung** funktionieren

- Releasewechsel
- Nexus Daily
- Nightly Deployment



## Aufgaben des Nexus Integration Team: Vision (2)

### Coaching

- Auf Wunsch
- Bei Bedarf
- Bedarf erkennen

### Die Qualität des Integrated Done Increment sicherstellen

- Tooling
- Analysen
- Reviews
- Feedback-Mechanismen
- Automatisierte Reports / Monitoring





# Aufgaben des Nexus Integration Team: Konkret

## Regelmäßige Aufgaben

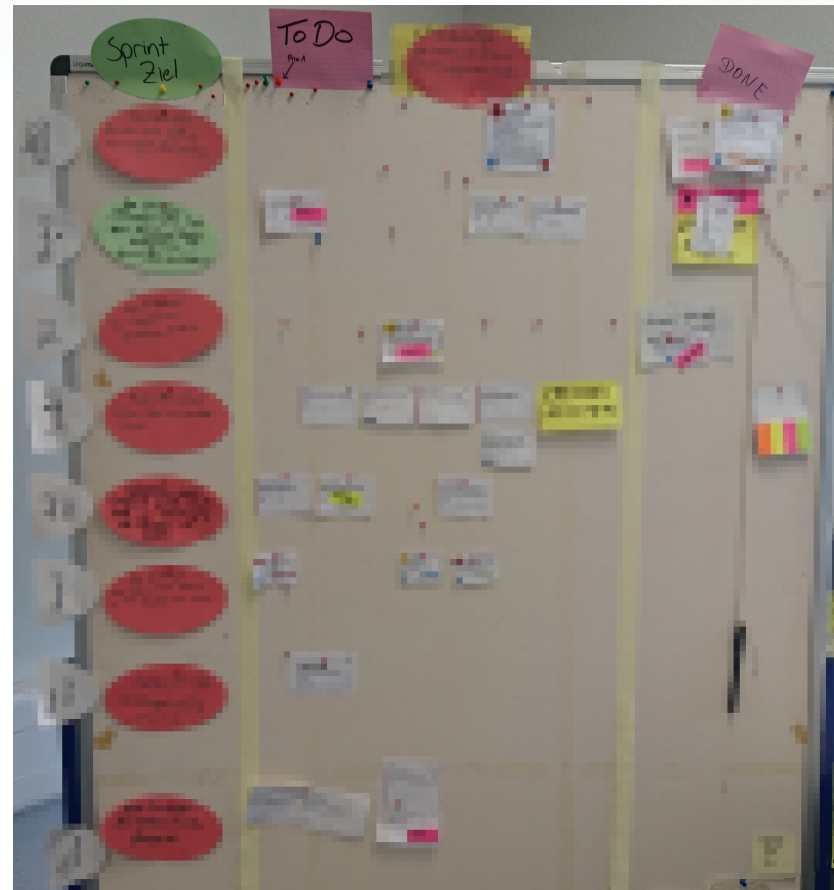
- Violations überprüfen, besprechen, coachen oder markieren
- Coverage überprüfen, Code reviewen, besprechen
- Feature Branches überprüfen, besprechen
- Nightly Build überprüfen, analysieren, dispatchen
- Abhängigkeiten überprüfen, nachfragen, besprechen
- Team Support bei fachlichen und technischen Fragestellungen



## Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

### Nexus Board

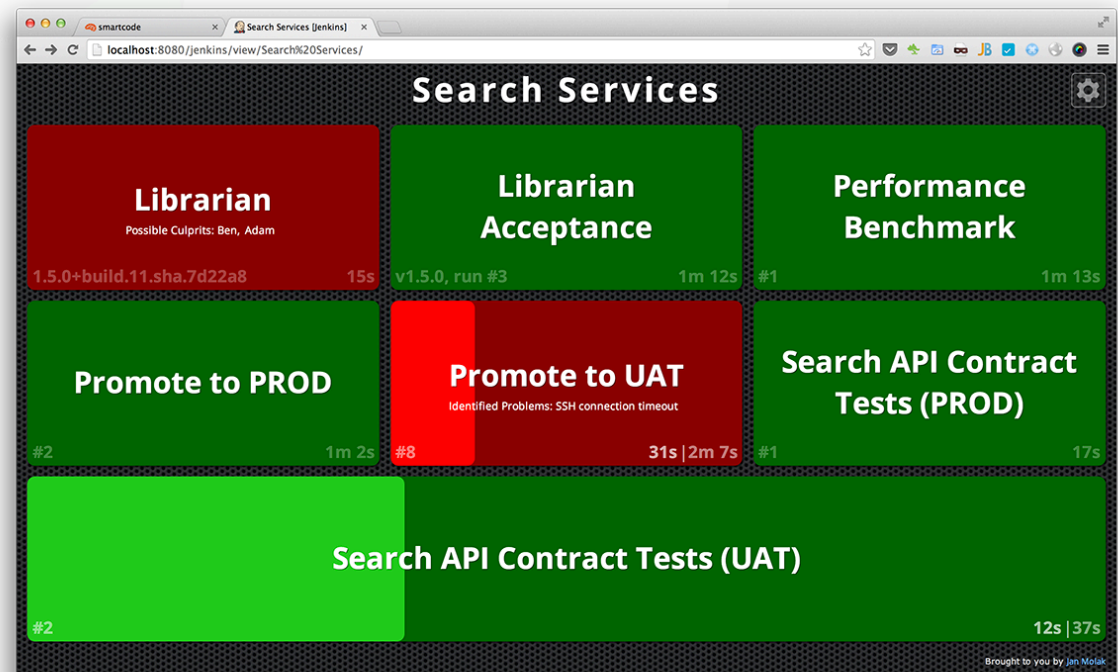
- Kompletter Sprint-Überblick
- Abhängigkeiten
- Sprint-Ziele
- Alle Möglichkeiten eines physischen Boards



# Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

## Dashboards

- Jenkins, SonarQube, Dynatrace: Fokus auf **Qualität der Integration**
- Jira, Confluence: Fokus auf **Abhängigkeiten** und **Überschneidungen**



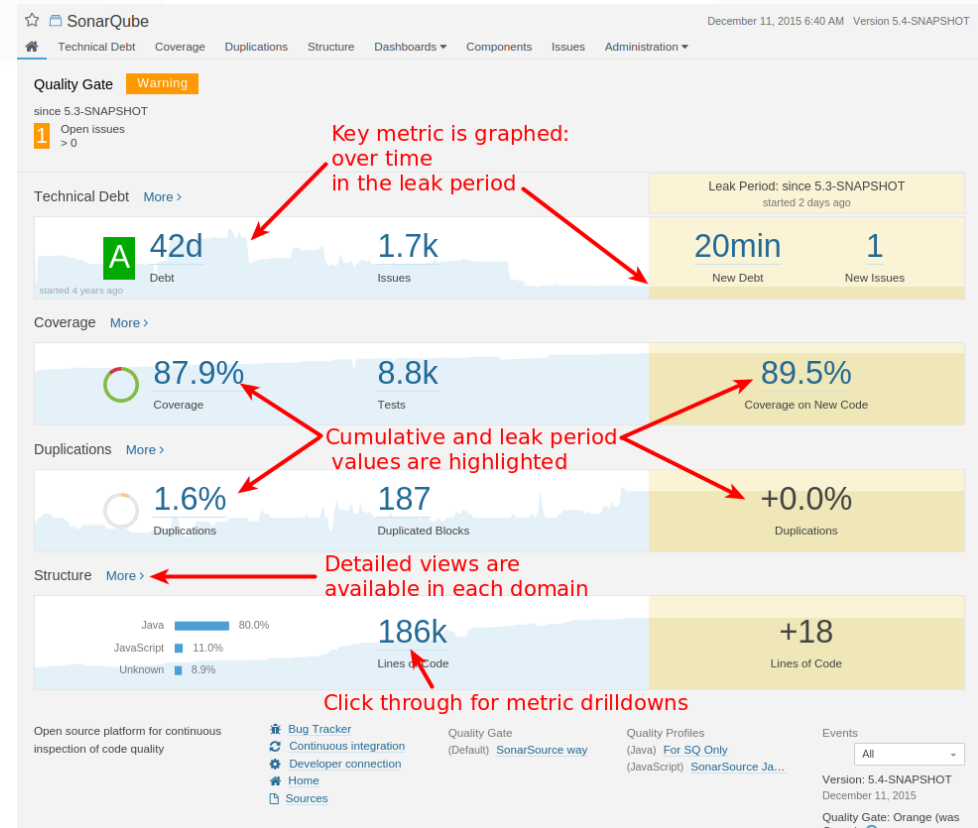
<https://wiki.jenkins-ci.org/display/JENKINS/Build+Monitor+Plugin>



# Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

## Dashboards

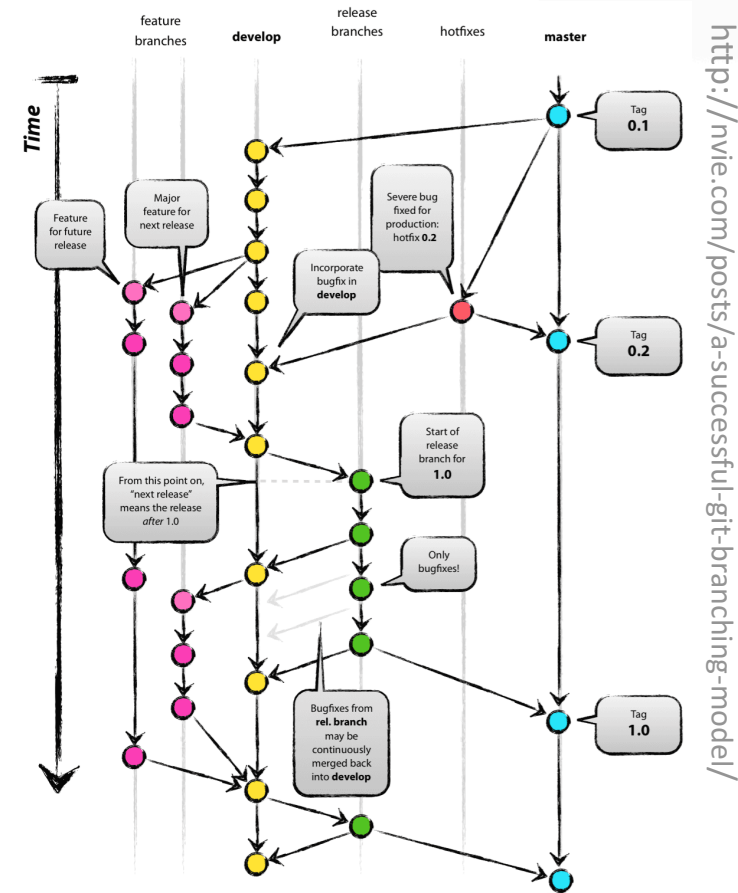
- Jenkins, SonarQube, Dynatrace: Fokus auf **Qualität der Integration**
- Jira, Confluence: Fokus auf **Abhängigkeiten** und **Überschneidungen**



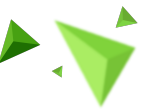
# Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

## Reports

- Feature Branches: Fokus auf **Kontinuierliche Integration**



# Das Nexus Integration Team – Fragen!



## Fazit

**Inspect & Adapt**

**K.I.S.S.**

**Bottleneck vermeiden**

**Nexus in der Praxis**

**Herausforderung Skalierung**



## Material

- <https://www.scrum.org/resources/scaling-scrum>
- <https://www.scrum.org/resources/nexus-integration-team>
- <https://www.scrum.org/resources/blog/9-keys-understand-nexus-integration-team>
- Monty Python's Flying Circus Episode 15 „The Spanish Inquisition“
  - [https://de.wikipedia.org/wiki/Die\\_Spanische\\_Inquisition](https://de.wikipedia.org/wiki/Die_Spanische_Inquisition)

