

Erfahrungsbericht eines Nexus Integration Team Mitglieds

Entwicklertag Karlsruhe
23.05.2017

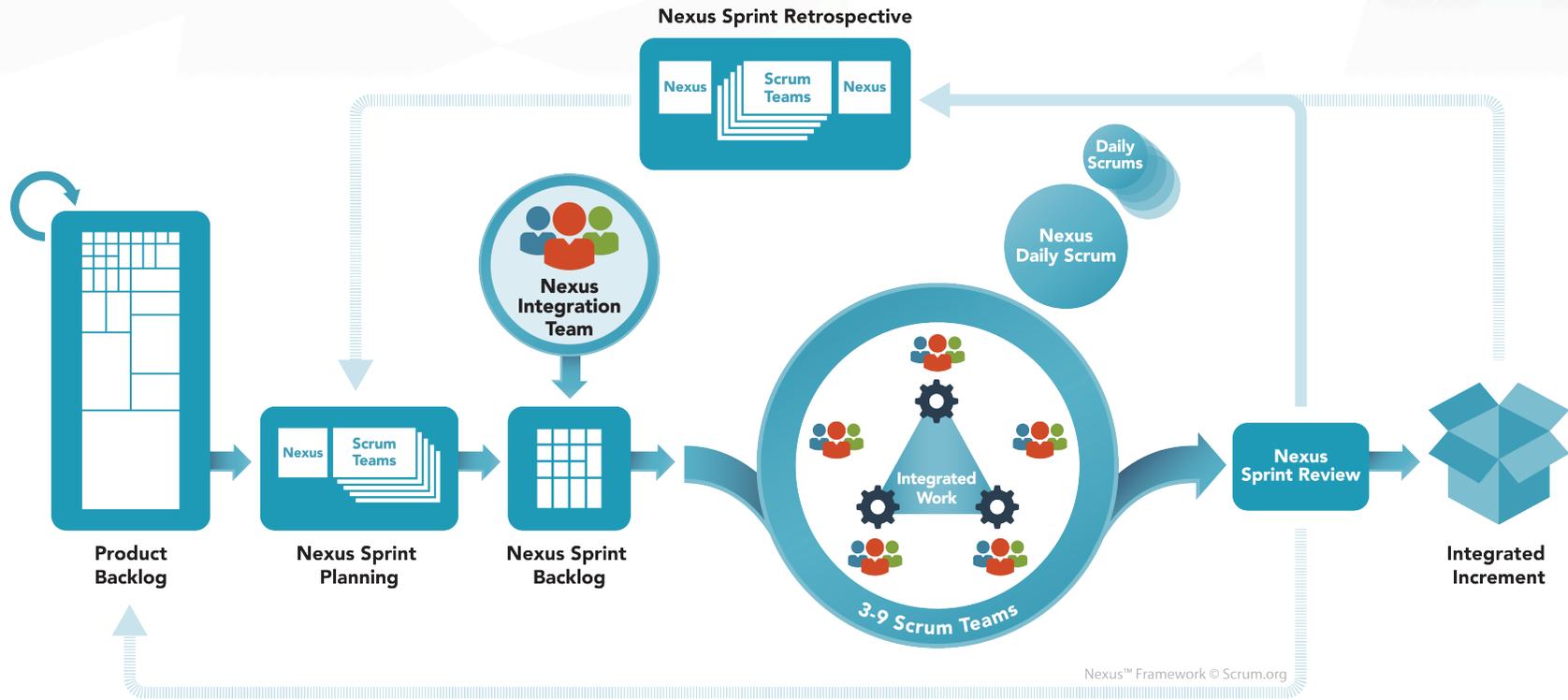
David Burkhart

david.burkhart@andrena.de

Jan Baumann

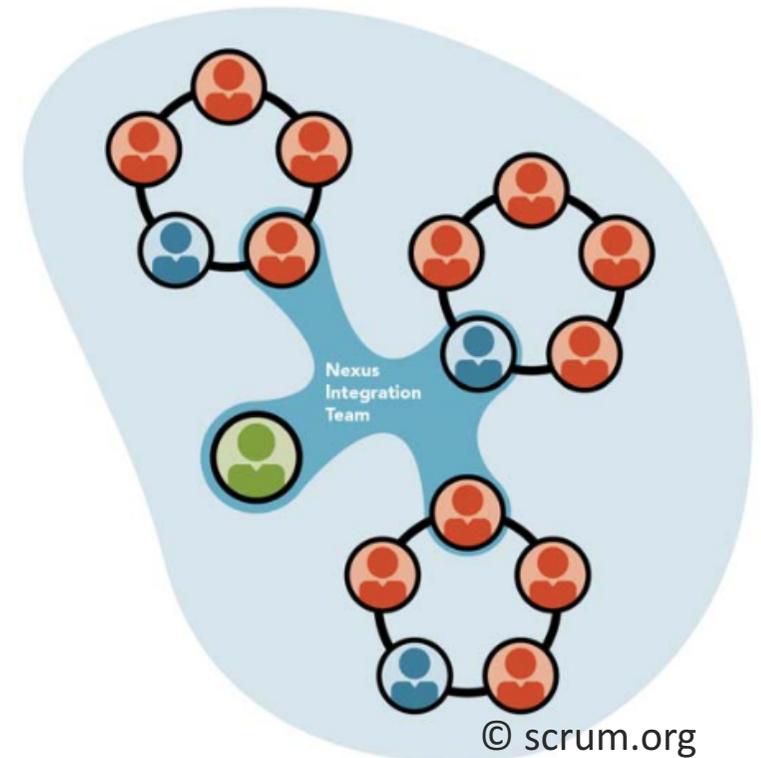
jan.baumann@andrena.de

NEXUS™ FRAMEWORK



Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

- Product Owner
- Scrum Master
- Einem oder mehreren Nexus Integration Team Mitgliedern
 - Typischerweise aus den Scrum Teams
 - Zugehörigkeit im NIT hat Vorrang über Zugehörigkeit im Scrum Team
- Zusammensetzung ändert sich je nach den Bedürfnissen des Nexus



Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

Mitglieder des Nexus Integration Teams sollten

- Technisch versiert sein
- Gute Soft Skills besitzen
- Ein “Servant Leader” Mindset haben
- Sich als Community of Coaches verstehen
- In den Scrum Teams arbeiten
- Möglichst aus Mitgliedern der Scrum Teams rekrutiert werden



Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

Das Nexus Integration Team

- Hilft beim Koordinieren von Arbeiten zwischen den Teams
- Hält das Thema Abhängigkeiten dauerhaft im Bewusstsein des Nexus
- Stellt Wissen und Nutzung von Integrationspraktiken und -Tools sicher
- Dienst als Consultants, Coaches und Kommunikationsvermittler
- Unterstützt den Nexus bei der Arbeit am Backlog, falls nötig und sinnvoll
- Kümmerst sich um gemeinsame Infrastruktur und Architektur
- Macht kontinuierlich den Stand der Integration transparent



Das Nexus Integration Team laut dem Nexus Guide

Das Nexus Integration Team ist dafür
“accountable”

dass mindestens am Ende jeden Sprintes
ein Integrated Increment produziert wird.



Das Nexus Integration Team – Fragen?



Herzlichen Glückwunsch - Euer Projekt ist nun skaliert!

- Brownfield Projekt, 6 Teams an 3 Standorten
- Nexus gab es noch nicht, Safe war uns zu schwer, Anlehnung an Less
- Wie kriegen wir ein Integrated Increment? K.I.S.S.!
 - Gemeinsame Definition of Done
 - Qualität von neuem Code fokussieren
 - Abhängigkeiten früh entdecken und kommunizieren
 - Konflikte im VCS durch Continuous Integration minimieren
 - Tägliche Abstimmung über den Stand der Integration



Iteration #1 - Ohne Nexus Integration Team - Wechselnde Leute

- **Ziele:**
 - Erkennen von Abhängigkeiten
 - Regelmäßige Integration mit Absicherung durch Tests und Metriken
- **Idee:**
 - Einführung eines teamübergreifenden Dailies mit Teamrepräsentanten
- **Positive Effekte:**
 - Awareness für die Fokus Themen konnte geschaffen werden
 - Gefühlt sind die Teams trotz geographischer Verteilung zusammen gerückt
- **Größte Schmerzen:**
 - Das Meeting dauerte teilweise über 45 Minuten
 - Absichern des Integrated Done Increments gelang häufig nicht



Iteration #2 - Hurra wir machen Nexus! Auf, Auf, NIT!

- **Ziel:**
 - Sicherstellen der Qualität des Integrated Increments
- **Idee:**
 - Festes Team aus erfahrenen Entwicklern der Scrum Teams
- **Positive Effekte:**
 - Meetingdauer auf etwa 30 Minuten eingependelt
 - Sichtbare Verbesserungen bei der Testabdeckung und den Metriken
 - Bessere Integration und Erkennung von Abhängigkeiten
- **Größte Schmerzen:**
 - Einbindung der NIT Mitglieder in die Teams führt zu Konflikten



Iteration #3 - Das Vollzeit Nexus Integration Team

- **Ziel:**
 - Weniger Zeitkonflikte und mehr Fokus
- **Idee:**
 - Zwei feste Vollzeit Nexus Integration Team Mitglieder
- **Positive Effekte:**
 - Nexus Integration Team Tätigkeiten nicht länger durch Konflikte gefährdet
 - Nexus Integration Team wird Ansprechpartner für viele Fragestellungen
 - Daily in etwa 15-20 Minuten
- **Größte Schmerzen:**
 - Kann sich vor Arbeit gar nicht retten :-)



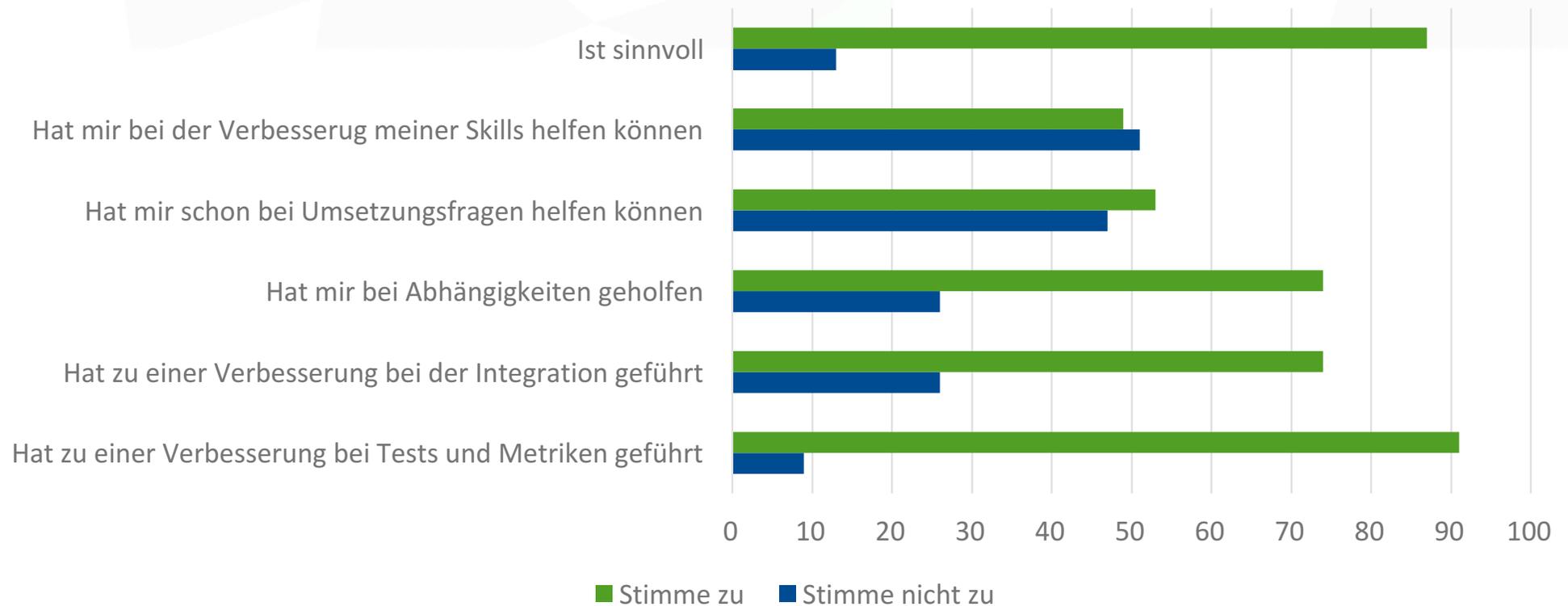
Nobody Expects ... Was?



Was war der Kommentar der Teams dazu?



Und was halten die Teams davon?



Aufgaben des Nexus Integration Team: Vision (1)

Ansprech- und Sparring Partner für Fragen rund um

- Code Qualität
- Code Design
- Testing
- Tooling
- Verbesserungsideen

Sicherstellen, dass **Abläufe der Entwicklung** funktionieren

- Releasewechsel
- Nexus Daily
- Nightly Deployment



Aufgaben des Nexus Integration Team: Vision (2)

Coaching

- Auf Wunsch
- Bei Bedarf
- Bedarf erkennen

Die Qualität des Integrated Done Increment sicherstellen

- Tooling
- Analysen
- Reviews
- Feedback-Mechanismen
- Automatisierte Reports / Monitoring



Aufgaben des Nexus Integration Team: Konkret

Regelmäßige Aufgaben

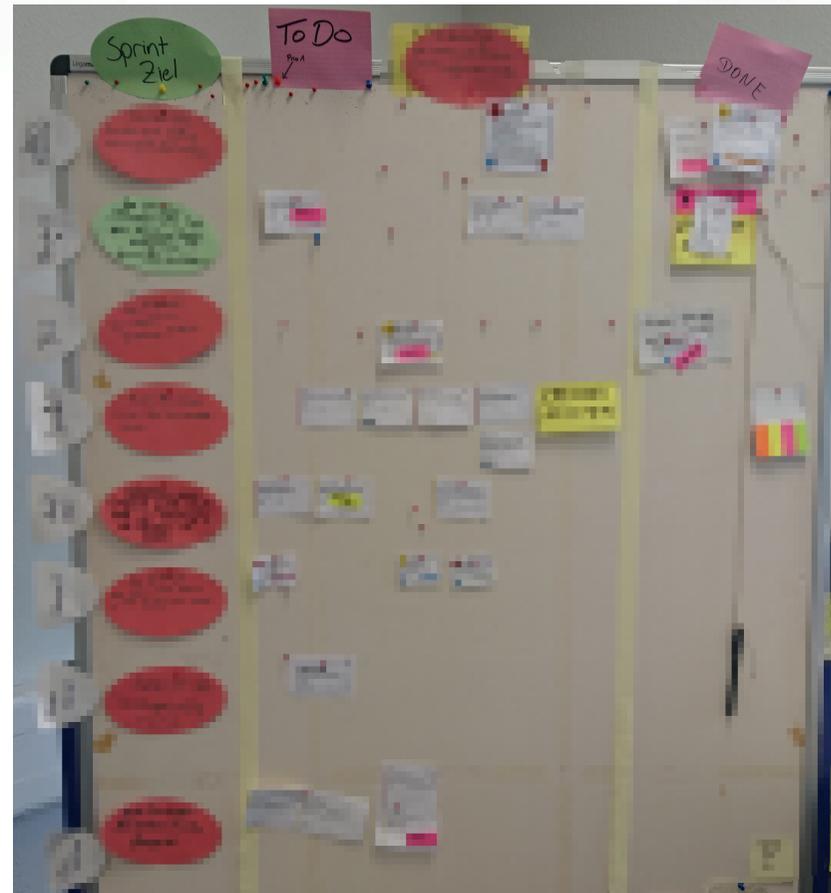
- Violations überprüfen, besprechen, coachen oder markieren
- Coverage überprüfen, Code reviewen, besprechen
- Feature Branches überprüfen, besprechen
- Nightly Build überprüfen, analysieren, dispatchen
- Abhängigkeiten überprüfen, nachfragen, besprechen
- Team Support bei fachlichen und technischen Fragestellungen



Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

Nexus Board

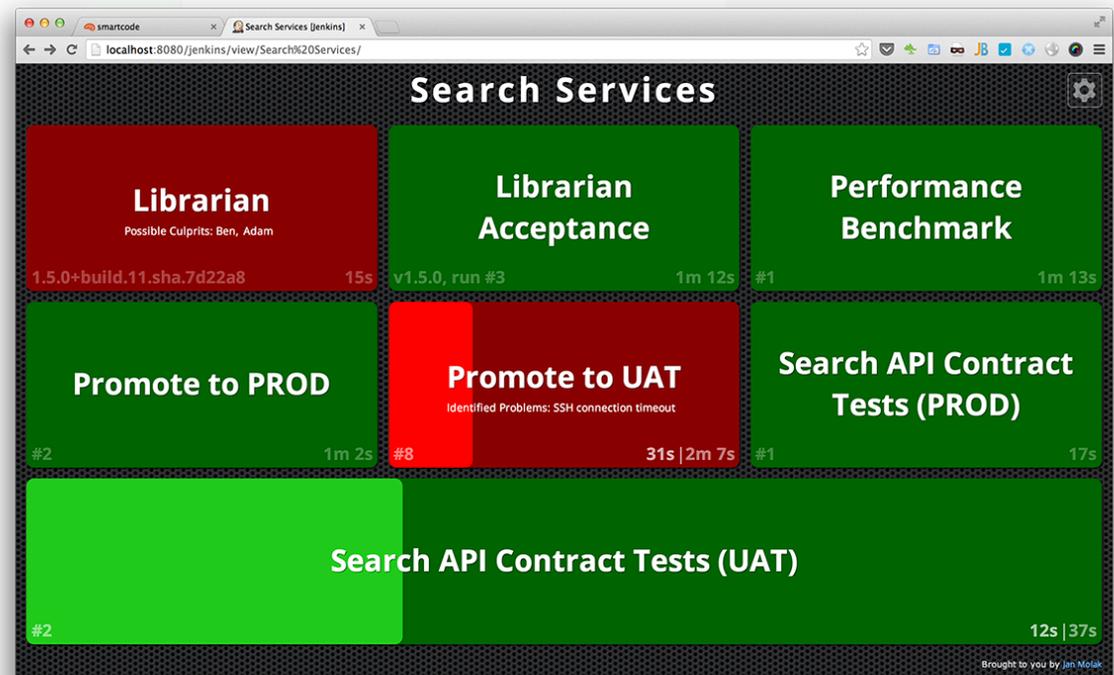
- Kompletter Sprint-Überblick
- Abhängigkeiten
- Sprint-Ziele
- Alle Möglichkeiten eines physischen Boards



Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

Dashboards

- Jenkins, SonarQube, Dynatrace: Fokus auf **Qualität der Integration**
- Jira, Confluence: Fokus auf **Abhängigkeiten** und **Überschneidungen**



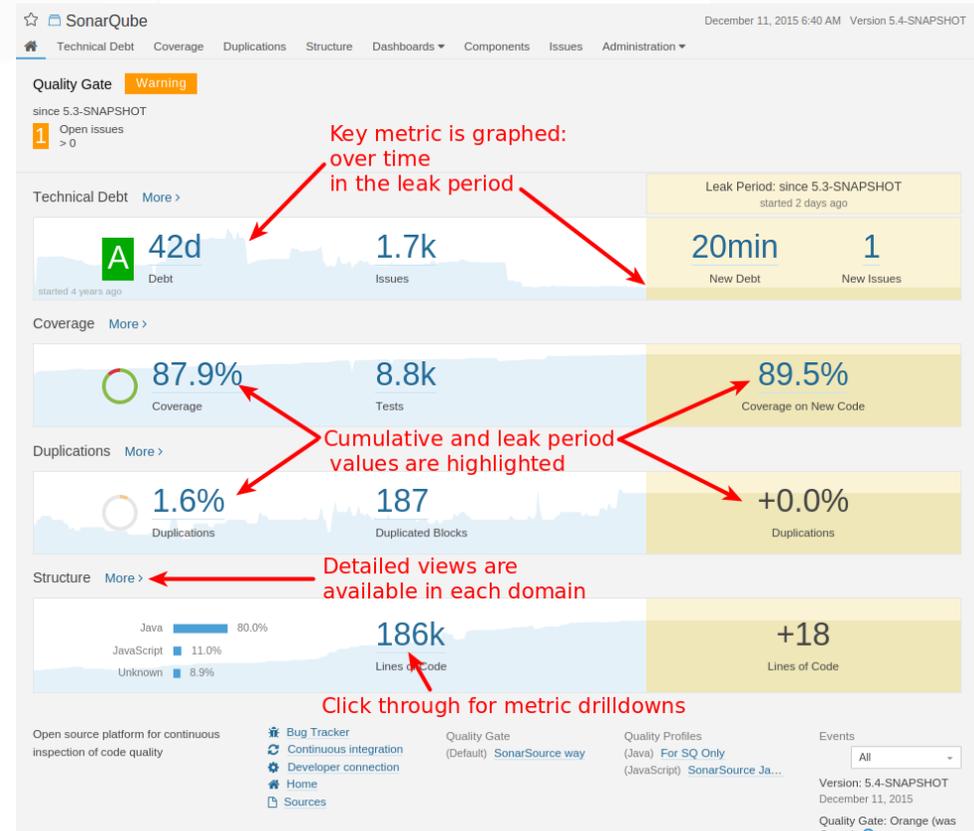
<https://wiki.jenkins-ci.org/display/JENKINS/Build+Monitor+Plugin>



Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

Dashboards

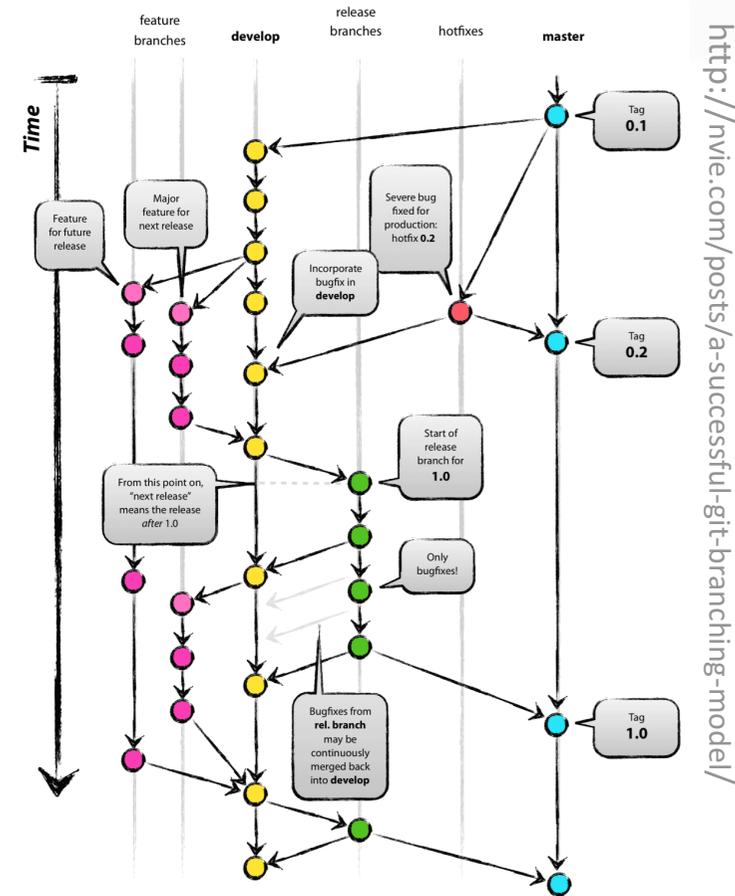
- Jenkins, SonarQube, Dynatrace: Fokus auf **Qualität der Integration**
- Jira, Confluence: Fokus auf **Abhängigkeiten** und **Überschneidungen**



Aufgaben des Nexus Integration Team: Werkzeuge

Reports

- Feature Branches: Fokus auf **Kontinuierliche Integration**



Das Nexus Integration Team – Fragen!



Fazit

Inspect & Adapt

K.I.S.S.

Bottleneck vermeiden

Nexus in der Praxis

Herausforderung Skalierung



Material

- <https://www.scrum.org/resources/scaling-scrum>
- <https://www.scrum.org/resources/nexus-integration-team>
- <https://www.scrum.org/resources/blog/9-keys-understand-nexus-integration-team>
- Monty Python's Flying Circus Episode 15 „The Spanish Inquisition“
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Die_Spanische_Inquisition

